DOMINION

LIME

LTD.



ANNUAL REPORT 1969

and subsidiary companies

SPANCRETE, LIMITED

LIME RIDGE DIVISION
Lime Ridge, Que.

GOYER QUARRY DIVISION St. Bruno, Que.

DULUDE QUARRY DIVISION
St. Bruno, Que.-Varennes, Que.

CAL-SIL PRODUCTS DIVISION
Longueuil, Que.

HOLLOW-CORE PLANK DIVISION*
Longueuil, Que.

ST. BRUNO TRANSPORT INC. St. Bruno, Que.

PLATTSBURGH QUARRIES INC. Plattsburgh, N.Y.—Chazy, N.Y.

PLATTSBURGH READY-MIX CORP. Plattsburgh, N.Y.

PLATTSBURGH CONSTRUCTION CORP. Plattsburgh, N.Y.

^{*} Previously referred to as Prestress-Precast Concrete (Spancrete) Division

DIRECTORS:

P. W. GAUTHIER, Q.C.
F. RONALD GRAHAM
JOHN P. GRAHAM
S. W. HOOPER
CLYDE A. LEWIS, J.D.
T. A. ROURKE, P.Eng.
B. A. RYAN

MANAGEMENT:

F. R. GRAHAM, president

J. A. WELDON, C.A., M.B.E.

T. A. ROURKE, P.Eng., vice-president

R. L. HEBERT, C.A., secretary-treasurer and comptroller

Y. GINGRAS, manager Lime Ridge Division

M. PELOQUIN, manager Goyer and Dulude Quarries Divisions and St. Bruno Transport Inc.

F. PERRON, manager Cal-Sil Products Division

P. J. CONWAY, general manager Hollow-core Plank Division

D. THIBAULT, general manager Plattsburgh Quarries Inc., Plattsburgh Ready-Mix Corp. and Plattsburgh Construction Corp.

G. R. LeBLANC, assistant secretary-treasurer and assistant comptroller

Bankers

Canadian Imperial Bank of Commerce The National Commercial Bank and Trust Company, Plattsburgh, New York

Legal Counsel
Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard,
Marler, Montgomery & Renault,
Montreal, Que.
Jerry, Lewis, Feinberg and Lyon,

Plattsburgh, N.Y.

Auditors

Hyde, Houghton & Co., Montreal, Que.

Share Registrar and Transfer Agents Montreal Trust Company Halifax, Montreal, Toronto, Vancouver

Registrar for the Debentures
National Trust Company, Limited
Halifax, Montreal, Toronto, Vancouver

Common Stock Listings Montreal Stock Exchange Toronto Stock Exchange

Annual Report to the Shareholders

The Company is pleased to report that, in spite of difficult market conditions, there was an increase in sales for the year ended December 31, 1969, and a gratifying improvement in net results. Consolidated sales for the year amounted to \$7,090,365 compared with \$6,703,504 in 1968. This increase was contributed to by nearly all divisions.

Net profit for the year, including a gain of \$95,718 on the disposal of fixed assets and redemption of debt, amounted to \$564,359, equivalent to 93 cents per share on the common stock after provision for preferred dividends. This compares with a loss of \$134,124 (restated) in the preceding year, after giving effect to a gain of \$56,397 on the disposal of fixed assets and redemption of debt.

OPERATIONS

Operations in the crushed stone plants of the Goyer and Dulude quarries at St. Bruno, Quebec, continued to be affected by the slow pace of construction in the Company's marketing areas. While the Goyer quarry operated at only 55 percent of capacity, approximately the same rate as a year ago, the rate of operations of the Dulude quarry improved somewhat to 75 percent of capacity, reflecting increased demand for the higher quality stone from this quarry.

Sales of the Lime Ridge division, which produces lime, agricultural limestone and crushed stone, were up approximately 20 percent. In 1968, sales of this division had been curtailed by a strike which prevailed for most of the second half of the year in two plants of a major customer.

There was an increase in sales of the Cal-Sil division but the substantial rate of improvement which occurred in the first quarter was not maintained in the remainder of the year as the demand slackened and prices declined.

Although sales of the prestress-precast division of Spancrete, Limited (hereinafter referred to as the hollow-core plank division) overall showed a decline, sales of hollow-core plank increased. This division achieved a break-even position after depreciation, which can be attributed to the Company's decision to concentrate on a narrower line of products. With rigid cost controls in effect and expenditures reduced, this policy is now showing results, following several years of disappointment

The Company's American subsidiaries, based at Plattsburgh, N.Y., showed improvement in sales and made a worthwhile contribution to consolidated profits.

FINANCIAL

Because the Canadian operations are still employing tax loss carry-forwards from previous years, income taxes payable for 1969 were incurred mainly by the American subsidiaries.

Taking into account write-offs for depreciation and depletion, there was a cash flow for 1969 of \$1,100,445, equivalent to \$1.94 a share on the common stock, after provision for dividends on the preferred shares. This

represents substantial improvement over 1968 when cash flow was \$449,886.

Capital expenditures of \$336,780 were made during the year for the acquisition of quarry property at Varennes, Quebec, to increase the capacity and efficiency of the Lime Ridge kilns and the hollow-core plank operations, and to improve and extend product lines at Cal-Sil. After giving effect to these capital expenditures and the scheduled retirement of long-term debt in the amount of \$141,166, there was an improvement of \$710,973 in working capital which at December 31, 1969, amounted to \$2,197,274.

Regular quarterly dividends of 28% cents a share on the 5% percent preferred shares of \$20 par value were declared and paid and extra payments of 80 cents were made in respect of arrears, reducing these arrears to \$1.50 at year-end. On March 1, 1970, the arrears were further reduced with the payment of an extra 50 cents a share and, barring unforeseen circumstances, it is the intention of the directors to eliminate the balance of \$1.00 per share in arrears, a total of \$37,500, during the current year. Arrears on the 6 percent junior preferred stock of \$50 par value amounted to \$110,925 at the end of the year.

OUTLOOK

The Company is confident that the courses of action being pursued by management will prove beneficial to its shareholders in the future. The outlook for 1970 depends upon market conditions generally and the effectiveness of the Company's policy to improve the efficiency of its operations and to contain the pressures of rising costs.

Your directors are optimistic that there will be further improvement in the position of the hollow-core plank division which is gaining wider market acceptance of its product line.

It is expected that there will be moderate growth in the Lime Ridge division, where there is better utilization of plants, and that the Goyer and Dulude quarries will operate on somewhat the same level as in 1969. Unless there is improvement in construction activity in the Montreal area, it is anticipated that the Cal-Sil division will have a quiet year, the slowdown of the last half of 1969 having extended into the first quarter of 1970.

Overall, results of the American subsidiaries are expected to be better than in 1969, as the Company will benefit from the construction of a new expressway which will connect the area west of Plattsburgh to the New York Northway.

ACKNOWLEDGEMENTS

The Company is aware of the contributions its personnel has made in carrying out the policies and programs which have resulted in the improvement in operating results. The loyalty and diligence of the officers and the employees of the Company is much appreciated.

On behalf of the Board, F. R. Graham, *President*

CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME YEARS ENDED DECEMBER 31

	1969	1968
Sales	\$7,090,365	\$6,703,504
Cost of Sales	5,891,667	6,142,467
Gross Income from Operations	1,198,698	561,037
Add: Discount on debentures redeemed (Note 10)	22,218	7,160
Interest income (expense)	17,773	(28,181)
Gain on disposal of fixed assets	73,500	49,237
	113,491	28,216
	1,312,189	589,253
Additional Charges to Income		
Interest on long-term debt	138,471	144,984
Depreciation	485,991	537,983
Depletion	50,095	46,027
Provision for (recovery of) taxes on income (Notes 10 and 11)	73,273	(3,740)
	747,830	725,254
Net Income (loss) from Operations	564,359	(136,001)
Minority interest portion of subsidiary company's loss		1,877
Net Income (loss) for the Year	\$ 564,359	(\$ 134,124)
CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED E	ARNINGS	
Balance at credit—1st January	\$ 238,663	\$ 415,912
Add: Net income (loss) for the year	564,359	(134,124)
	803,022	281,788
Less: Dividends paid on 5%% preferred shares	73,125	43,125
	\$ 729,897	\$ 238,663
Balance at credit—31st December	Ψ 120,001	\$ 200,000

CONSOLIDATED STATEMENT OF CONTRIBUTED SURPLUS

Balance at credit—1st January	\$ 899,103	\$ 899,103
Add: Premium on sale of common shares	10,040	
Balance at credit—31st December	\$ 909,143	\$ 899,103

The accompanying explanatory notes are an integral part of these financial statements.

(Incorporated under the Quebec Companies Act)

AND SUBSIDIARY COMPANIES

ASSETS

Cash and short term investments	9,564 \$ 386,786
Accounts receivable—Trade	2,750 <i>1,498,068</i>
Inventories—Finished product (at the lower of cost or	
net realizable value)	6,366 <i>287,106</i>
-Work in process (Note 1)	0,493 75,043
-Supplies (at cost)	1,649 164,966
Prepaid expenses	1,662 44,053
3,00	2,484 2,456,022
Special Refundable Tax—Non-current portion	33,060
Fixed—At cost	
Land and stone deposits	
Less: Accumulated depletion	2,974 <i>619,393</i>
Buildings, plant and machinery 6,935,197	
Less: Accumulated depreciation	2,111 <i>2,379,180</i>
Mobile equipment	
Less: Accumulated depreciation 1,255,733 2	9,969 201,007
Other	
Excess of cost of shares over net assets of	
	1,376 161,376
	3,610 <i>18,001</i>
Purchase fund for the retirement of 5%% preferred shares (Note 2)	1,785 21,785
\$6,18	\$5,889,824

On behalf of the Board

(signed) F. R. Graham, Director

(signed) T. A. Rourke, Director

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31

LIABILITIES

Current	1969	1968
Bank loans (secured)	\$ -	\$ 390,000
Accounts payable and accrued charges	731,600	584,619
Current portion of long-term debt	94,342	138,744
Taxes on income payable (recoverable) (Note 3)	39,268	(143,642)
	865,210	969,721
Long-Term Debt (Note 7)	1,963,575	2,049,166
Minority Interest in a Subsidiary Company	-	24,287
Shareholders' Equity		
Capital stock		
Authorized:		
37,500 5%% Cumulative redeemable preferred shares of a par value of \$20.00 each (Note 8)		
15,000 6% Cumulative redeemable junior preferred shares of a par value of \$50.00 each (of which 6,300 shares were issued and subsequently redeemed) (Note 8)		
600,000 Common shares of a par value of \$1.00 each (Note 9)		
Issued and fully paid:		
37,500 5%% Preferred shares	750,000	750,000
8,700 6% Junior preferred shares	435,000	435,000
531,484 Common shares (1968–523,884)	531,484	523,884
Retained earnings—Per statement attached	729,897	238,663
Contributed surplus—Per statement attached	909,143	899,103

\$6,184,309

\$5,889,824

The accompanying explanatory notes are an integral part of these financial statements.

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS YEARS ENDED DECEMBER 31

Source of Funds:	1969	1968
Net income (loss) for the year	\$ 564,359	(\$ 134,124)
Minority interest portion of subsidiary company's loss		(1,877)
	564,359	(136,001)
Acquisition of purchase money mortgage	55,575	-
Charges to operations not requiring cash outlay	536,086	584,010
Sale of common shares	17,640	_
Current portion of special refundable tax	33,060	(103)
Decrease in deferred charges	4,391	5,227
Net book value of fixed assets sold	75,220	43,325
	1,286,331	496,458
Application of Funds:		
Additions to fixed assets	336,780	62,357
Retirement of long-term debt	141,166	148,956
Purchase of minority interest in a subsidiary company	24,287	-
Dividends on 5%% preferred shares	73,125	43,125
	575,358	254,438
Increase in Working Capital	710,973	242,020
Working Capital as at 1st January	1,486,301	1,244,281
Working Capital as at 31st December	\$2,197,274	\$1,486,301

The accompanying explanatory notes are an integral part of these financial statements.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS AT DECEMBER 31, 1969

- Valued on the contracts-in-process method, whereby the profit or loss on the estimated portion of work completed to date has been reflected in the income account, and is consistent with the basis of valuation employed in previous years.
- 2. Because of the restrictions outlined in Note 6 below, the company decided not to make payments to the preferred share purchase fund which became due as follows:

3. By reason of previously incurred losses, it has been the policy of the company for income tax purposes to defer claiming full capital cost allowances. During the current year a change in this policy was made and revised tax returns for 1968 were then filed. The note included with the consolidated statements for the year ended 31st December, 1968 would now be expressed as: "For purposes of taxes on income the company has deferred claiming capital cost allowances for the year by \$44,972 and the amount of capital cost allowances claimed for income tax purposes exceeds the amount of depreciation and depletion recorded in the accounts by \$40,149."

For the current year, capital cost allowances claimed for income tax purposes exceed the amount of depreciation and depletion recorded in the accounts by \$81,785.

4. Annual equipment rentals, including sales taxes where applicable, under long term leases in effect as at 31st December, 1969 for each of the periods shown below, are as follows:

1970									\$205,444
1971									172,612
1972									15,835
1973									2,097

- Recognition has been given to the official rate of the U.S. Dollar relative to the Canadian Dollar in consolidating the American subsidiaries on the basis that 92.5 cents U.S. equals \$1.00 Canadian.
- 6. The trust agreements pursuant to which the 6½% sinking fund debentures series "A", "B" and "C" are issued contain provisions preventing the payments of any cash dividends or redemption of preferred stock by the company which would have the effect of reducing the consolidated net current assets (as therein defined) below \$750,000 and/or reducing the aggregate of the capital stock and all consolidated surpluses below \$4,000,000 except that cash dividends may be paid on the presently

authorized preferred shares provided that this does not reduce the consolidated net current assets below \$750,000 and/or the aggregate of the capital stock and all consolidated surpluses below \$2,580,000.

7. LONG-TERM DEBT

Gross	Due Within One Year	Long-Term
¢ 769 50	n ¢ 10 500	¢ 750,000
\$ 700,50	0 \$ 16,500	\$ 750,000
350,00	0 25,000	325,000
841,00	0 41,000	800,000
36,66	7 3,667	33,000
61,75	0 6,175	55,575
\$2,057,91	\$ 94,342	\$1,963,575
	\$ 768,500 350,000 841,000 36,66 61,750	Gross One Year \$ 768,500 \$ 18,500 350,000 25,000 841,000 41,000

8. Dividends were in arrears as follows:

 5%% Preferred shares
 \$ 56,250

 6% Junior preferred shares
 110,925

 \$167,175

- Unissued common shares are reserved for possible issuance as follows:
 - 37,530 against an equivalent number of outstanding warrants at a price of \$10.00 per share if exercised on or before 1st February, 1972.

Officer and key employee stock options:

2,000 at \$2.25 per share, exercisable during the twelve months ending 1st June, 1971.

14,400 at \$2.40 per share, exercisable as follows:

- 3,600 During the period 1st June, 1970 to 1st June, 1974
- 3,600 During the period 1st June, 1971 to 1st June, 1974
- 3,600 During the period 1st June, 1972 to 1st June, 1974
- 3,600 During the period 1st June, 1973 to 1st June, 1974
- 10. In prior years, discount on debentures redeemed and income tax adjustments were presented in

consolidated retained earnings. In the attached statements, debenture discount and income tax adjustments have now been included in the consolidated statement of income. Restatement of the comparative 1968 figures has been made accordingly.

11. Dividend payments from U.S. subsidiaries are subject to withholding taxes. As the amount of earnings which will be transferred in the future and the rate which will be applicable at that time are not known, such taxes are reflected in consolidated earnings only at the time of actual dividend remittance.

AUDITORS' REPORT .

To the shareholders, Dominion Lime Ltd.

We have examined the accompanying consolidated balance sheet of Dominion Lime Ltd. and subsidiary companies as at 31st December, 1969 and the consolidated statements of income, retained earnings, contributed surplus and source and application of funds for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, the accompanying consolidated balance sheet and consolidated statements of income, retained earnings, contributed surplus and source and application of funds are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the company and its subsidiary companies as at 31st December, 1969 and the results of their operations and the sources and disposition of their funds for the year ended on that date in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

HYDE, HOUGHTON & CO. Chartered Accountants

Montreal, March 19, 1970.

10. Au cours des années précédentes, l'escompte sur le rachat d'obligations et les ajustements d'impôts sur le revenu ont été portés au compte des bénéfices non répartis. Dans les états ci-annexés, cet escompte et ces ajustements d'impôts ont été portés au compte de profits et pertes. Les chiffres comparatifs pour l'année 1968 ont été revisés en conséquence.

américaines sont sujets à une déduction d'impôt à la source. Comme le montant des bénéfices qui seront transférés à l'avenir et le taux d'impôt qui sera vigueur lors de ces transferts sont inconnus, cet impôt est imputé au compte de profits et pertes lors de la remise de ces dividendes.

9. Des actions ordinaires ont été réservées et sont sujettes à émission comme suit:

37,530 actions control committe de titres au porteur, comportant le droit d'acheter des actions ordinaires de la compagnie au prix de \$10 par action, si ce droit est exercé le ou avant le l'er tévrier 1972.

16,400 actions à certains officiers et employés de la compagnie, d'après une entente convenue entre les deux parties, s'exécutant comme suit:

009'8

2,000 actions au prix de \$2.25 par action, si le droit est exercé durant les douze mois se terminant le 1er luin 1991.

14,400 actions au prix de \$2.40 par action, si le droit est exercé comme suit:
3,600 actions durant la période du l'er

476f niuj 1970 au 1er juin 1974 3,600 actions durant la période du 1er 476f niuj 1910 au 176f niuj

juin 1972 au 1er juin 1974 3,600 actions durant la période du 1er juin 1973 au 1er juin 1974.

actions durant la période du 1er

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de Dominion Lime Ltd.

Nous avons examine le bilan consolidé de Dominion Lime Ltd., et de ses filiales au 31 décembre 1969 et les états consolidés de profits et pertes, des bénéfices non répartis, de surplus d'apport et de provenance et d'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et autres tels sondages des livres et pièces comptables et autres tels sondages des livres et pièces comptables et autres des neces documentaires que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, au meilleur de notre connaissance, selon les renseignements obtenus et tel qu'il appert aux livres des compagnies, le bilan consolidé et les états consolidés de profits et pertes, des bénéfices non répartis, de surplus d'apport et de provenance et d'utilisation des fonds ci-annexés, ont été dressés correctement de façon à faire ressortir avec fidélité et exactitude la situation dinancière de la compagnie et de ses filiales au 31 décembre 1969, ainsi que les résultats de leurs poèrations et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour tions et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour cipes comptables généralement reconnus lesquels ont été cipes comptables généralement reconnus lesquels ont été précèdente.

HYDE, HOUGHTON & CO. Comptables Agréés

Montréal, le 19 mars 1970.

NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 1969

le fonds de roulement consolidé, tel que défini dans l'acte de fiducie, à un montant inférieur à \$750,000 et/ou réduire le total du capital-actions et des comptes de surplus consolidés à un montant inférieur à \$4,000,000, excepté que le paiement de dividendes peut être fait sur les actions privilégiées autorisées présentement à condition que le paiement ne réduise pas le fonds de roulement consolidé à un montant inférieur à \$750,000 et/ou le total du capital-actions et des comptes de surplus consolidés à un montant inférieur à \$2,580,000.

7. DETTE À LONG TERME

978,896,18	\$ 245,342	216'490'2\$	
-			7 ½% par année
978,88	971,8	094,15	eb fêrietni'b xuat nu
			\$6,175 le 31 janvier, à
33,000	Z99'E	499'98	par année to d'art ag
33 000	L33 C	L33 3C	%8 ab fâràfni'b xust nu
			\$3,667 le 7 décembre, à
			ments annuels égaux:
			inclusivement par verse-
			9791 6 0791 saanne sab
			Remboursables au cours
			(sənbə́dı
			-oqyd req sitnereg)
000'000	000/11	000/110	Soldes de prix d'achat
000,008	000,14	000,148	ne 000,001\$ te 000,00\$
			ab xuegė slaunns stnam
	-		clusivement par verse-
			-ni 486f à 076f seenns
			juin de chacune des
			Remboursables le 1er
			Série "C"
325,000	25,000	320,000	000'97\$
			clusivement par verse- ments annuels égaux de
			-ni 586f å 076f seenna
			juin de chacune des
			Remboursables le 1er
			Série ''B''
000'094	\$ 18,500 \$	009'894 \$	
			ab xuegà slaunne stram
			clusivement par verse-
			février de chacune des ni S861 à 0561 sanne
			Remboursables le 1er
		,	Série "A"
			à fonds d'amortissement
			Débentures, 61/2%
tsN (OVEL ab sano:	Brut c	
	Le freèntau		

8. Les arrérages de dividendes au 31 décembre 1969 se chiffrent comme suit:

- 295,250

- 201,075 | 26,250

- 201,075 | 26,250

- 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201,075 | 201

3. Evalués d'après la méthode de contrats en cours, selon laquelle l'état de profits et pertes reflète le profit réalisé ou la perte encourue sur le pourcentage estimé des travaux complétés au 31 décembre 1969. Cette méthode a été appliquée de la même manière qu'au cours des années précédentes.

2. Étant donné les restrictions énumérées à la note 6 sous-mentionnée, la compagnie a décidé de ne pas effectuer les paiements à un fonds devant servir au rachat des actions privilégiées. Ces paiements auraient dû être faits comme suit:

aux livres par un montant de \$40,149." total de l'amortissement et de l'epuisement inscrit reclame pour fins d'impôts sur le revenu excede le le montant de l'allocation du coût en capital comme allocation du coût en capital pour l'année et diffère la réclamation d'un montant de \$44,972 "Pour fins d'impôts sur le revenu, la compagnie a decembre 1968 se lirait maintenant comme suit: états financiers pour l'année se terminant le 31 déposés pour l'année 1968. La note incluse aux modifiée et des rapports d'impôts revisés furent cours de l'année 1969, cette ligne de conduite fut coût en capital, pour fins d'impôts sur le revenu. Au par le passe, n'a pas reclame toutes les allocations du les pertes encourues précédemment, la compagnie, 3. En raison du droit de reporter aux années suivantes

Pour l'année 1969, le montant de l'allocation du coût en capital réclamé pour fins d'impôts sur le revenu excède le total de l'amortissement et de l'épuisement inscrit aux livres par un montant de l'épuisement inscrit aux livres par un montant de 1881,785.

4. Les baux à long terme en vigueur au 31 décembre 1969 stipulent le paiement annuel de loyers minima suivants, y compris la taxe de vente exigible selon le

 444
 \$206,442

 \$219,271
 \$761

 \$28,31
 \$761

 \$26,022
 \$761

 \$26,022
 \$761

 \$26,022
 \$761

 \$260,022
 \$761

 \$261
 \$761

 \$262
 \$762

 \$263
 \$762

 \$264
 \$762

 \$265
 \$762

 \$266
 \$762

 \$266
 \$762

 \$267
 \$762

 \$268
 \$762

 \$269
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 \$260
 \$762

 <t

css:

5. Pour fins de consolidation, tous les comptes des filiales américaines ont été convertis en dollars canadiens. Le cours du change utilisé à cette fin fut le suivant: 92.5 cents américains = \$1.00 canadien.

6. L'acte de fiducie régissant les débentures, séries "A", "B" et "C", à fonds d'amortissement, contient une clause stipulant que le paiement de dividendes ou le rachat d'actions privilégiées ne doit pas réduire

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE

108'981'1\$	\$2,197,274	Fonds de roulement au 31 décembre
1,244,281	105,384,1	Fonds de roulement au 1er janvier
242,020	576,017	Augmentation du fonds de roulement
724,438	875,358	
43,125	73,125	Dividendes versés sur les actions privilégiées de $5\%\%$
_	24,287	de l'intérêt minoritaire dans une filiale
996'811	991'171	Remboursement de la dette à long terme
298'39	336,780	anoitisilidommi b anoitisiupo A
		Utilisation des fonds
897'967	1,286,331	
43,325	75,220	au cours de l'année
366.67	000 32	Valeur aux livres d'immobilisations vendues
2779	16E't	Dinution des dépenses différées
(103)	33,060	spécial remboursable, échéant au cours de l'année
	049'41	Vente d'actions ordinaires, au prix de Vente d'actions ordinaires, au prix de
010'489	980'989	Dépenses n'assigeant pas de déboursé
_	949'99	certaines immobilisations
		Hypothèque obtenue sur le prix d'achat de
(100,351)	698'799	
(778,1)		Perte imputable au compte des intérêrs minoritaires
(\$ 134'154)	698'199 \$	Bénéfices (Pertes) nets pour l'année
8961	696l	Provenance des fonds

Les notes explicatives ci-jointes sont partie intégrante de ces états financiers.

7122 A 9

<i>t</i> 78'688'9\$	606,481,88	
E01'668	871,909	Surplus d'apport—Voir cédule annexée
538,663	729,897	Bénéfices non répartis—Voir cédule annexée
253,884	p8p,153	
		sərisnibro anoitaA
000'987	435,000	snoitos 00Γ,8
		%8 "noinut" səəigəliving enoitaA
000'092	000'094	snoitse 003,7£
		%% a səəilə səilə sə
		èyeq tə sim à
		8 ato N
		Actions ordinaires 600,000 actions d'une valeur au pair de \$1.00 chacune—Voir
		8 atoM rioV—(frammenpèsque subséquemment)—Voir Mote 8
		15,000 actions rachetables, 6% cumulatit, d'une valeur au pair de \$50.00 chacune—(dont 6,300 actions ont été
		''voinuL'' sejiesiégiégiégiégiégiégiégiégiégiégiégiégiégi
		pair de \$20.00 chacune—Voir Note 8
		37,500 actions rachetables, 5%% cumulatif, d'une valeur au
		sejegilvirg anoito A
		èsinotuA
		Capital-actions
		Avoir des actionnaires
24,287		əlsilif ənu snab əristinonim fərərnl
991'670'7	949'896'1	Dette à long terme—Voir Note 7
172'696	012,888	
(143'845)	892'68	Provision pour impôts sur le revenu (Remboursement)—Voir Note 3
138'244	84,342	Dette à long terme échéant au cours de 1970
619'789	731,600	Comptes a payer et frais courus
000'068 \$	- \$	Emprunts de banque (nantis)
8 9 61	6961	zèjilidigix∃
		4188A9

(Constituée en corporation d'après la loi des Compagnies de Québec)

ET SES FILIALES

ACTIF

<i>\$28'688'9\$</i>	605'481'9\$	
21,785	21,785	Fonds pour le rachat des actions privilégiées de 5% % $-$ Voir Note $2\ldots$
100,81	019'81	Dépenses différées
928'191	946,191	des actifs nets d'une filiale
		Excédent du coût sur la valeur comptable
		Autres
201,007	696'612	Moins: Amortissement accumulé 1,255,733
		Matériel roulant γ,475,702
2,379,180	2,072,111	Moins: Amortissement accumulé
		Râtisses, usines et machinerie lourde
E6E'619	479,974	Moins: Épuisement accumulé 516,361
		Terrains et carrières
		tû00 uA—anoitasilidomml
090'EE	_	mpôt spécial remboursable 9ldsznuodmar laisjags rôqml
7,456,022	3,062,484	
E90'tt	299'19	Frais payés d'avance
996′⊅91	501,649	tûoɔ us—sɪnəmənnoisivorqqA—
26,043	264,07	
287,106	566,366	la valeur nette probable de réalisation
		Inventaire—Produits finis—Évalués au moindre du cût ou de
890'86t'l	1,692,750	s recevoir—Commerce
982'988 \$	t99'644 \$	Fonds en banque et placements à court terme
8961	6961	Disposibilités

Approuvé pour le Conseil d'Administration (Signé) F. R. GRAHAM, Administrateur (Signé) T. A. ROURKE, Administrateur

ÉTAT CONSOLIDÉ DE PROFITS ET PERTES POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE

(\$ 134'154)	696,496 \$	Bénéfices (Pertes) nets pour l'année
228'1		Perte imputable au compte des intérêts minoritaires
(136,001)	698'799	Bénéfices (Pertes) nets des opérations
725,254	747,830	
(072'E)	73,273	
		Provision pour impôts sur le revenu
ZZO'9ħ	960'09	tnemesiuqà
E86'ZE9	166,384	tnemeszitromA
t86'ttl	138,471	Déduire: Intérêts sur dette à long terme
292'689	1,312,189	
912'82	19,491	
ZEZ'6Þ	73,500	Profit sur la vente d'immobilisations
(28,181)	17,773	(sèyeq) supregréficit l'appendit l'app
091'2	22,218	de l'année—Voir Note 10 de 10
		Ajouter: Escompte sur débentures rachetées au cours
280'199	869'861'1	Bénéfices bruts des opérations
295'751'9	499'168'9	Coût des ventes
t09'E02'9\$	998'060'4\$	Ventes
8961	6961	

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE

\$ 538,663	<u>78,897</u>	Solde au 31 décembre
43,125	73,125	Déduire: Dividendes payés sur actions privilégiées de 5%
281,788	803,022	
(134,124)	698'499	Ajouter (déduire): Bénéfices (pertes) nets pour l'année
216'917 \$	\$ 538'663	Solde au 1er janvier

ÉTAT CONSOLIDÉ DE SURPLUS D'APPORT POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE

E01'668 \$	Etl'606 \$	Solde au 31 décembre
	040,01	Ajouter: Prime sur l'émission d'actions ordinaires
E01'668 \$	£01,668 \$	Solde au 1er janvier

Rapport annuel aux actionnaires

l'équivalent de \$1.94 par action ordinaire, deduction tion importante. Pour l'année 1969, ceci représente ment a \$449,886 pour l'année 1968, soit une amelioral'épuisement, se chiffrent à \$1,100,445 comparative-

faite des dividendes sur les actions privilegiees.

la compagnie était de \$2,197,274 au 31 décembre 1969, terme au montant de \$141,166 le fonds de roulement de sations et du remboursement prevu de la dette a long Cal-Sil. Si l'on tient compte de ces depenses en immobilide même qu'à l'introduction de nouveaux produits à et de la machinerie servant à fabriquer de la dalle evidee, capacité et de l'efficacité des fours a chaux a Lime Ridge carrière à Varennes, Quebec, à l'augmentation de la \$336,780 pour l'année 1969 ont servi à l'achat d'une Les depenses en immobilisations au montant de

ou une augmentation de \$710,973.

lannee 1969, de \$50 chacune se chiffraient à \$110,925 à la fin de d'actions privilegièes "junior" de 6% d'une valeur au pair arrerages accumules pour le benefice des detenteurs montant de \$37,500 au cours de l'année 1970. Les d'éliminer les arrerages de \$1.00 par action, soit un ments imprevus, vos administrateurs ont l'intention additionnel de 50 cents par action et, a moins d'evenediminues de nouveau par le paiement d'un montant fin de l'année. Le 1er mars 1970, ces arrerages ont ete arrerages, reduisant ces derniers a \$1.50 par action a la additionnels de 80 cents par action ont ete faits sur les pair de \$20 chacune ont ete declares et des paiements action sur les actions privilegiees de 5% d'une valeur au Les dividendes trimestriels reguliers de 28% cents par

LA CONJONCTURE

operations et a contenir la hausse des couts, et naturellel'habilete de la compagnie a ameliorer l'efficacite de ses futur. Les perspectives pour l'année 1970 reposent sur par la direction profiteront aux actionnaires dans le Votre compagnie a confiance que les mesures prises

L'acceptation sans cesse grandissante de la dalle ment, sur les conditions du marche en general.

de cette division s'amelioreront encore a l'avenir. evidee incite vos administrateurs a croire que les résultats

nera au ralenti, a moins d'une reprise des activités de la trimestre de l'annee 1970, il semble que l'usine fonctionde l'annee 1969 et qui s'est maintenu durant le premier ralentissement qui a prevalu au cours du dernier semestre l'année 1969. Quant à la division Cal-Sil, compte tenu du tiendront le meme rythme de production qu'au cours de ses usines, et que les carrieres Goyer et Dulude maincroissance moderee a cause d'une meilleure utilisation de Il semble que la division Lime Ridge jouira d'une

region ouest de Plattsburgh a l'autoroute nord de New construction d'une nouvelle voie rapide qui reliera la leurs resultats que ceux de l'année 1969, grace a la Les filiales americaines devraient produire de meilconstruction dans la region de Montreal.

REMERCIEMENTS

pour leur diligence et leur loyaute. exprimer leur appreciation aux officiers et aux employes sultats financiers. Vos administrateurs desirent donc les programmes qui ont permis l'amelioration des reson personnel pour mettre en application les directives et Votre compagnie est consciente des efforts faits par

Au nom du conseil d'administration,

\$6,703,504 pour l'année 1968. La plupart des divisions se sont chiffrees a \$7,090,365 comparativement a 31 décembre 1969. Les ventes consolidées pour l'année faisante des benefices nets pour l'annee se terminant le du marché en général, et une amélioration tres satismentation des ventes en dépit des conditions difficiles Votre compagnie a le plaisir d'annoncer une aug-

compare a une perte de \$134,124 (revisée) pour l'année faite des dividendes sur les actions privilegiees. Ceci se l'equivalent de 93 cents par action ordinaire, deduction boursement de la dette, s'elevent a \$564,359, soit de \$95,718 sur la vente d'immobilisations et le rem-Les benefices nets pour l'annee, y compris un profit

out participe a cette augmentation.

d immobilisations et le remboursement de la dette. precedente, y compris un profit de \$56,397 sur la vente

LES ACTIVITES

par ces dernieres. travaux de construction dans l'arrondissement desservi opèrer au ralenti a cause des activités modèrèes des Dulude, situees a St-Bruno, Quebec, ont continue a Les usines de pierre concassée des carrieres Goyer et

cette carriere. accrue pour la pierre de qualite superieure provenant de environ 75% de sa capacite, ce qui reflete une demande precedente. Par contre, la carriere Dulude a opere a seulement, soit a peu pres au même rythme que l'annee La carrière Goyer a fonctionne a 55% de sa capacite

chaux industrielle, de la pierre a chaux agricole et de la Les ventes a la division Lime Ridge, qui fabrique de la

chaux industrielle a un important client dont deux de ses du dernier semestre, a cause de l'arret de livraisons de elles avaient accuse une baisse durant la majeure partie pierre concassee, ont augmente d'environ 20%. En 1968,

usines etaient affectees par une greve.

maintenu durant le reste de l'année du a un ralentisserythme accelere du premier trimestre ne s'est pas Les ventes a la division Cal-Sil ont augmente, mais le

A la division de beton precontraint et pretabrique ment de la demande et a une baisse des prix.

d une reduction des depenses, ont donne les resultats vigueur d'un contrôle efficace des couts d'opérations et produit standard. Cette politique, ainsi que la mise en les activites de cette division a la fabrication d'un attribue a la decision de votre compagnie de restreindre maintenue au seuil de rentabilite, ce qui peut etre Deduction faite de l'amortissement, cette division s'est contre, les ventes de la dalle evidee ont augmente. evidee), les ventes ont diminue en general, mais par Spancrete (dorenavant appelee la division de la dalle

ont aussi obtenu un chiffre d'affaires supérieur a celui de Les filiales américaines, situées a Plattsburgh, N.Y. escomptes, apres plusieurs annees decevantes.

aux benefices nets consolides. I annee precedente et ont ainsi sensiblement contribue

LES FINANCES

compagnies canadiennes. suuees brecedentes diminue les revenus imposables des dne l'application des pertes encourues au cours des en majeure partie par les filiales americaines, etant donne Limpot sur le revenu pour l'annee 1969 est payable

n'exigeant pas de débourse, telles l'amortissement et Les benefices nets consolides, ajoutes aux depenses

F. R. Graham, Président

CONSEIL D'ADMINISTRATION:

P. W. GAUTHIER, C.R.

F. RONALD GRAHAM

MAHARD .9 NHOL

S. W. HOOPER

NAYR .A .8

CLYDE A. LEWIS, J.D.

T. A. ROURKE, Ing.P.

1. A. WELDON, C.A., M.B.E.

DIRECTION:

F. R. GRAHAM, président

T. A. ROURKE, Ing.P., vice-président

R. L. HEBERT, C.A., secrétaire-trésorier, contrôleur

Division Lime Ridge Y. GINGRAS, 9érant

M. PÉLOQUIN, gérant

Divisions Carrières Dulude et

Goyer et St. Bruno Transport Inc.

F. PERRON, gérant

Division Cal-Sil Products

P. J. CONWAY, gérant général

Division de la dalle évidée

Plattsburgh Quarries Inc., D. THIBAULT, gérant général

Plattsburgh Ready-Mix Corp. et

Plattsburgh Construction Corp.

G. R. LeBLANC, secrétaire-trésorier adjoint

et contrôleur adjoint

sanbueg

Banque Canadienne Impériale de Commerce

The National Commercial Bank and

Trust Company, Plattsburgh, New York

Conseil légal

Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard,

Marler, Montgomery & Renault,

Montréal, Qué.

Jerry, Lewis, Feinberg and Lyon,

Plattsburgh, N.Y.

Vérificateurs

Hyde, Houghton & Co., Montréal, Qué.

Registraires et agents

Montreal Trust Company de transfert

Halifax, Montréal, Toronto, Vancouver

Registraires des obligations

National Trust Company, Limited

Halifax, Montréal, Toronto, Vancouver

Bourse de Montréal Listes d'actions ordinaires

Bourse de Toronto

LIME DOMINION

et ses filiales

SPANCRETE, LIMITED

DIVISION LIME RIDGE Lime Ridge, Qué.

DIVISION CARRIÈRE GOYER St-Bruno, Qué.

DIVISION CARRIÈRE DULUDE St-Bruno, Qué.—Varennes, Qué.

DIVISION CAL-SIL PRODUCTS

Longueuil, Qué.

DIVISION DE LA DALLE ÉVIDÉE*

Longueuil, Que.

St-Bruno, Que.

ST. BRUNO TRANSPORT INC.

PLATTSBURGH QUARRIES INC.

Plattsburgh, N.Y.—Chazy, N.Y.

PLATTSBURGH READY-MIX CORP.

PLATTSBURGH CONSTRUCTION CORP.

^{*} Auparavant appelée division de Béton Précontraint-Préfabriqué (Spancrete)

PIME DOMINION

LID.



RAPPORT ANNUEL 1969